



**BÆREDYGTIG BANK I VÆKST:** I disse år oplever Merkur Andelskasse en kraftig vækst i udlånet til sine bæredygtige aktiviteter. I 2007 havde Merkur en vækst i udlånet på hele 39 pct.- og stigningen fortsætter. Og netop for fortsat at være i front på det grønne og etiske bankmarked, har Merkur nu udvidet samarbejdet med den hollandske bank Triodos, der er Europas største bæredygtige bank.

# Styr på generationsskiftet

Ikast-baseret anlægstreprenør har to år efter et generationsskifte sat skub på forretningen

## ÅND OG KULTUR

Af Christian Brahe-Pedersen  
cbp@licitationen.dk

Friske øjne på tingene samt en fornuftig og stram styring af økonomien har bragt Ikast-entreprenøren Brdr. Christensen A/S tilbage på rette spor.

Virksomheden, der beskæftiger sig med jord-, kloak- og belægningsopgaver over hele landet, gennemgik et generationsskifte i 2006, da den daværende direktør, Carsten Iversen, og den tidligere medarbejder Søren Ravnsborg satte sig i spidsen for selskabet, som tidligere hed Brdr. A & Aa. Christensen A/S.

Selskabet er stiftet i 1961, og de økonomiske resultater frem til overtagelsen havde været meget beskedne med en ringe indtjening. Men siden generationsskiftet er det kun gået fremad - både hvad angår opgaver og økonomisk. Regnskabet for 2007 viser en fremgang i resultatet før skat på 50 pct. til 11 mio. kr., og bruttofortjenesten er steget med 57 pct. til 36,3 mio. kr.

### Nye styringsredskaber

Alene det første regnskabsår efter generationsskiftet, som tæller de sidste otte



måneder af 2006, formåede Brdr. Christensen at generere en bruttofortjeneste på 23,1 mio. kr. og et resultat før skat på 7,3 mio. kr. Til sammenligning kunne det gamle selskab i sit sidste hele regnskabsår - 2005/2006 med udløb 1. april 2006 - fremvise et bruttoresultat på 25,3 mio. kr. og et resultat før skat på 2,8 mio. kr.

Det er da også en tilfreds direktør Søren Ravnsborg, som kan se tilbage på tiden, efter at Carsten Iversen og han, som også er private venner, overtog selskabet den 1. maj 2006.

- Resultaterne hører jo dels med til, at det har været gode tider i byggeriet. Men vi har også fået implementeret nogle styringsredskaber i virksomheden, som giver vores bogholderi bedre kontrol med entreprenøropgaverne. Samtidig er vi blevet meget bedre til at risikovurdere vores opgaver og give de rette tilbud, påpeger Søren Ravnsborg,

Han peger samtidig på, at de godt 60 ansatte i virksomheden har fået fornyet gejst og har været en væsentlig årsag til den økonomiske fremgang. Desuden gør ikke mindst Søren Ravnsborg en stor dyd ud af at være synlig på de enkelte byggepladser, mens Carsten Iversen i højere grad tager sig af det administrative på hovedkontoret i Ikast.

- Der er en ånd og kultur i virksomheden, som vi passer på. Vores medarbejdere kan lide, at det kører profes-

Carsten Iversen (tv.) og Søren Ravnsborg er begge 42 år og uddannede ingeniører. Siden deres fælles overtagelse af Brdr. Christensen A/S i 2006 har der været økonomisk fremgang.

sionelt, og alle tør sige deres mening, siger Søren Ravnsborg.

### Organisk vækst

Påskønnelsen af medarbejderne kom da også til udtryk i 2007. På trods af at medarbejderantallet forblev på 56 steg lønningerne fra 11,9 til 19,1 mio. kr., men Søren Ravnsborg begrundede det med, at det er dygtige folk, som har ydet gode resultater.

Søren Ravnsborg ser da også optimistisk frem mod de kommende år. Der er ikke planer om deciderede opkøb af andre virksomheder, men primært organisk vækst baseret på ikke kun opgaver over hele Danmark, men også i udlandet samt nye opgavemuligheder.

## Brdr. Christensen A/S

Millioner kroner	2006 (8 måneder)	2007
Bruttofortjeneste	23,144	36,326
Driftsresultat	7,742	11,402
Resultat før skat	7,320	11,012
Årets resultat	5,268	8,475
Egenkapital	7,268	15,393
Antal ansatte	56	56